

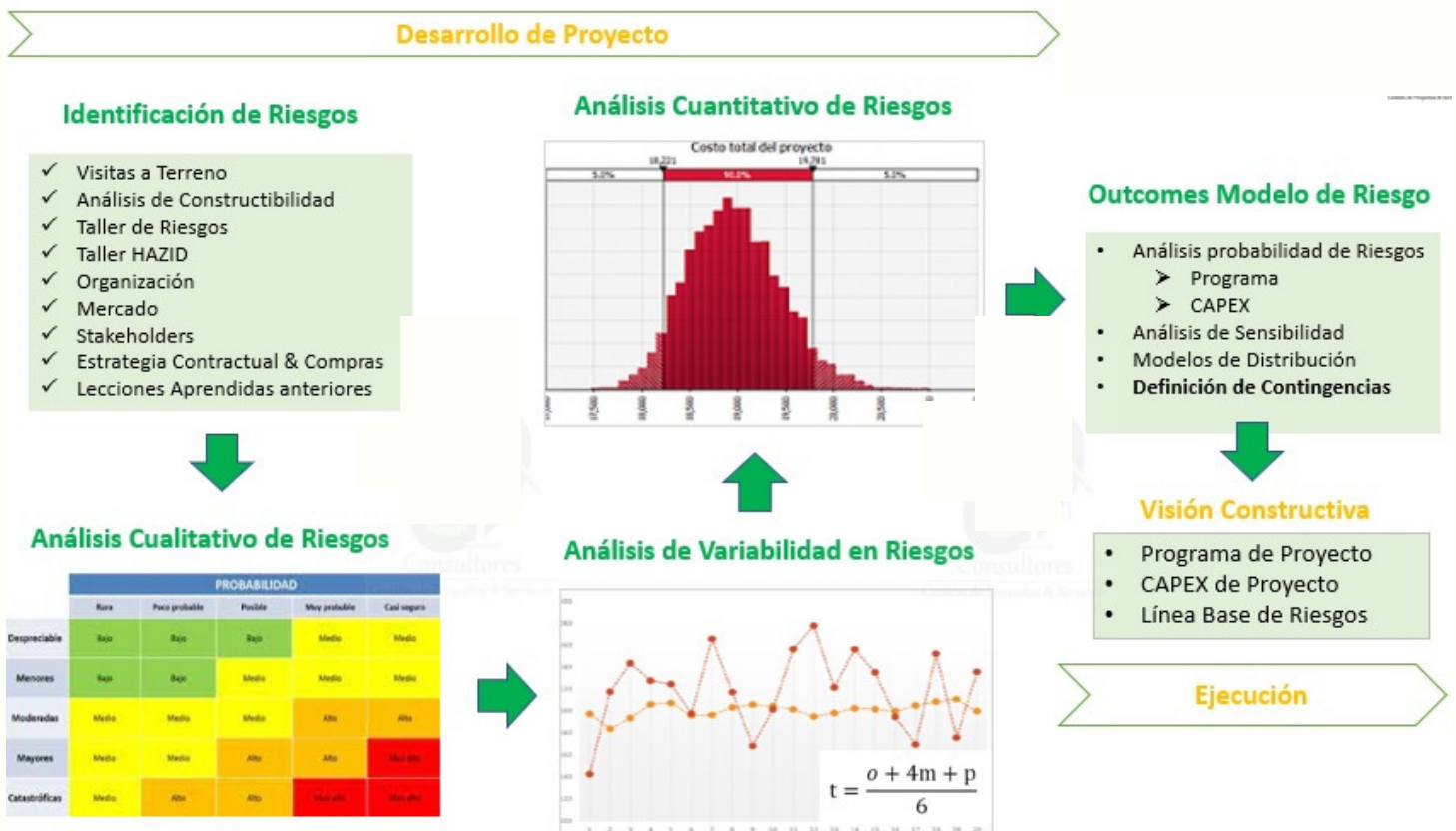
Gestión de Riesgos en Proyectos

Creando Cultura en Riesgos

La actual situación mundial, y globalización, hacen que la gestión de incertidumbres sea cada vez más necesaria para realizar proyecciones y análisis de potenciales escenarios para las operaciones en toda industria, independiente del tamaño de estas. Dentro de las incertidumbres a la que nos vemos expuestos cada día, debemos ser capaces de identificar las Oportunidades y Riesgos, sus respectivas influencias en la operación de nuestras actividades, y por supuesto, su impacto y probabilidad de que, ya sea, el Riesgo, o la Oportunidad, se materialicen, cambiando nuestro escenario o planificación, lo cual nos empuja a tomar medidas y acciones.

Dentro del ciclo de vida de un proyecto, durante su Desarrollo, es posible influenciar sobre modificaciones en sus variables, con un costo mucho menor que realizar cualquier modificación en su ejecución, ya que existe una sensibilidad mucho mayor al impacto sobre el programa y presupuesto.

Es por ello, que durante la etapa de Desarrollo de un proyecto, es de suma importancia realizar un análisis detallado de los riesgos, tanto los relacionados a CAPEX y Programa; como el análisis de la incertidumbre propia de ejecutar un proyecto (Gestión de Incertidumbre).





En base a lo anterior, es importante que las organizaciones promuevan la cultura de riesgos, incentivando al involucramiento en la gestión de incertidumbre, desde etapas muy tempranas del proyecto, tanto al Management (Gerencia), como a los Equipos de Proyectos. Durante la etapa de Desarrollo existen muchas fuentes de información que serán el inicio de la identificación de los riesgos; lo más importante, es que en todas las actividades participen profesionales de diferentes áreas, y por sobre todo, no olvidar a miembros claves de los equipos de construcción, HSE y operaciones; quienes pueden aportar con una visión empírica y realista sobre las diferentes variables e incertidumbres con las cuales se convive durante toda la ejecución de un proyecto, y de cuales son las variables que deben ser consideradas en las etapas de Desarrollo, con una mirada en la Seguridad y en la posterior Operación de los proyectos.

Una prolija gestión y análisis de riesgos en etapas tempranas agrega un valor único al permitir, en base a análisis cuantitativos, crear un modelo y simulación de toda la información entregada por el equipo de proyecto, identificando los principales riesgos y oportunidades, lo que permita al Equipo de Proyecto, con total holgura y tranquilidad, revisar o replantear; la constructibilidad, estrategia contractual, gestión de suministros, precios, estimación de costos, estrategia de compras, entre otras variables, pudiendo realizar las modificaciones necesarias, tanto a programa, como al presupuesto, con una visión de ejecución de proyectos, que dé la tranquilidad de ejecutar el proyecto con un escenario mejor planificado, con Contingencias y Provisiones realistas.

