

¿POR QUÉ UN PLAN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS?



Your Project Management Partner

De acuerdo con las buenas prácticas de Project Management, para la Ejecución de un proyecto se recomienda elaborar e implementar el **Plan de Ejecución/Gestión de Proyectos**, cuyo objetivo es establecer los lineamientos, metodología, controles y estrategia por medio la cual se llevará a cabo la gestión de la ejecución, con la correcta asignación de recursos para su materialización. No obstante, el equipo que trabaja en las etapas de Desarrollo no siempre es el mismo equipo que Ejecuta el proyecto, y es ahí donde surge un problema de desconexión de factores claves para la continuidad estratégica y dirección.



Las empresas, en su mayoría cuentan con procedimientos y/o metodologías que están enfocadas en la ejecución, lo cual no es ilógico, es en la etapa donde se lleva a cabo la gran parte de la inversión del presupuesto, sin embargo, la estandarización de requerimientos, revisiones, procesos y estructura para el Desarrollo de proyectos favorecería enormemente a la posterior etapa de Ejecución de estar documentada en un estándar de nivel corporativo.

¿POR QUÉ NO SE CUENTA CON UN DOCUMENTO SIMILAR PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO DE PROYECTOS?

No todas las empresas cuentan con la madurez, recursos o experiencia en ejecución de proyectos que les permita recoger sus lecciones aprendidas y buenas prácticas, estructurándolas como un "know how" interno, estableciendo una metodología propia, o un mínimo estándar de controles (gates) para llevar a cabo el Desarrollo de sus proyectos.



Contar con una **Política o Plan de Desarrollo de Proyectos** es una excelente práctica para establecer subetapas, proceso, "check points" y requerimientos necesarios para la preevaluación y aprobación de los proyectos, previo a ejecución. Una Política de Desarrollo debería fomentar la comunicación y participación de los equipos de Ejecución y Operaciones, y dar el espacio para **analizar todas las variables de riesgos** asociados a la ejecución, con esto, dar todos los ajustes necesarios en la gestión contractual, estrategia de compras, constructibilidad, asignación de recursos, cuyas optimizaciones se verían reflejadas en la definición de un Presupuesto (CAPEX) y Planificación (Baseline) **realista** para el equipo de Ejecución de proyectos, para su posterior entrega a Operaciones.