

GESTIÓN DE RIESGOS EN LA GESTIÓN DE ACTIVOS

Cuando hablamos de Gestión de los Activos, inmediatamente lo asociamos con un equipo en plena operación, ya sea, un transformador de corriente, un chancador minero, o camiones operando en una obra. En parte, hay razón en ello, sin embargo, la Gestión de Activos es mucho más que eso, ya que, la **Operación** es sólo una etapa dentro del **Ciclo de Vida de la Gestión de Activos**.

La Gestión de Activos se inicia con la Etapa de **Diseño**, donde se definen todas las variables de operación del activo (capacidad, voltaje, condiciones de operación, instalación, normativas, etc.), paralelamente se debe evaluar todos los Riesgos al Diseño (con foco en la operación) en sus distintos niveles; tanto en el nivel **Estratégico** (Riesgo a Nivel de Negocio), Nivel **Táctico** (Riesgo a Nivel de Gestión), y Nivel **Operativo** (Riesgo a Nivel de ejecución/operación del activo). La identificación de Riesgos debe realizarse para cada una de las etapas del Ciclo de Vida del Activo, en cada Nivel de Riesgo.



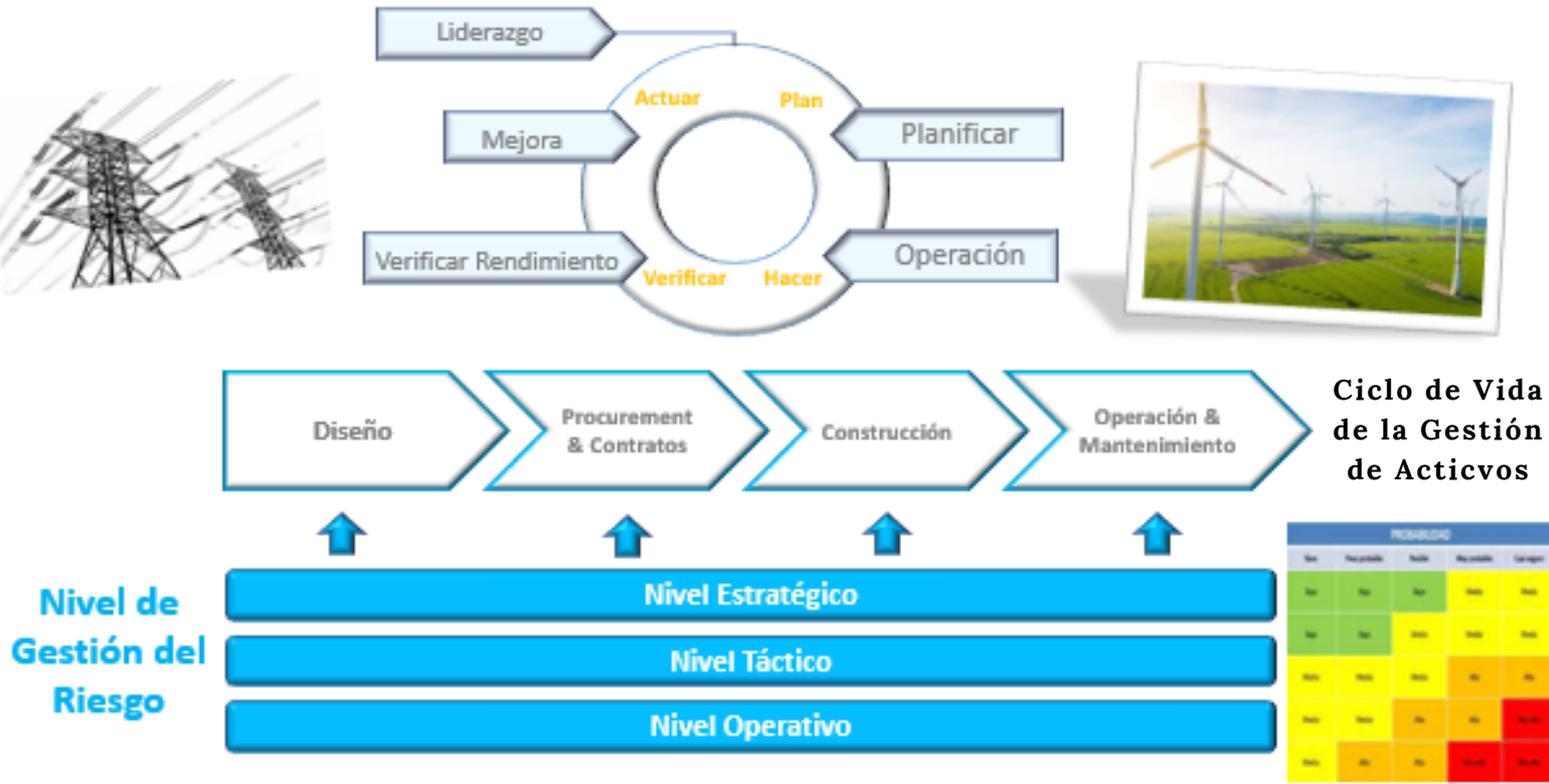
Por ejemplo, En la etapa de **Compras**, es importante que las variables y riesgos asociados a Proveedores, Cadena de Suministro, Origen del Activo, Calidad, Disponibilidad de repuestos, centros técnicos etc. sean analizados en detalle, e identificar de forma temprana los puntos críticos (o riesgos), que pudiesen afectar de forma directa al Activo.

En la etapa de **Contratos**, debemos fijarnos en que contratista o subcontrato posee experiencia trabajando con los activos que se han definido para nuestros proyectos u operaciones, o, si la estrategia contractual favorece, o agrega valor a la gestión del activo.

Es de suma importancia que la Gestión de Riesgos en Activos esté alineada con los requerimientos establecidos en la norma ISO 55000, análisis que debe realizarse para cada etapa del Ciclo de Vida de los Activos, buscando la excelencia operacional por medio de la mejora continua, y monitoreo de riesgos en cada etapa.

Sin duda, el factor humano es clave para el éxito en la gestión de activos, ya que el Liderazgo de los equipos durante todo el Ciclo de Vida, será lo que materializará la estrategia en la Operación. Una correcta Gestión de Activos optimiza la Operación y agrega valor a cada proceso del negocio

Gestión de Acuerdo a Norma ISO 55000



Consulting & Management Services